

2026年度 大学院入学試験問題

経営学研究科 経営学専攻 (博士前期課程)

科目：【経営学】

問1、問2ともに解答しなさい

【問1】 次の2問のうち1問を選択して、論述しなさい。選択した番号を明記のうえ、解答すること。

- (1) 日本企業がタレントマネジメントを導入する利点と課題について、日本企業の典型的とされる人事管理の仕組みを説明した上で論述しなさい。
- (2) 日本の製造業は「インテグラル型」、米国のIT産業が「モジュラー型」のアーキテクチャーとされるが、その特徴について説明せよ。

【問2】 次の4つの用語のうち2つを選択して、説明しなさい。選択した問題番号を記述のうえ、解答すること。

- (1) マトリクス組織の特徴、利点と課題
- (2) リッカーットのシステム4
- (3) パーナードのいう経営者の役割
- (4) 人的資源会計

2026年度 大学院入学試験問題

経営学研究科 経営学専攻 (博士前期課程)

科目:【会計学】

問1、問2ともに解答しなさい。

【問1】 次の4問のうち1問を選択して、論述しなさい。選択した問題番号を明記のうえ、解答すること。

- (1) 会計方針の選択が損益計算に与える影響について
- (2) のれんの会計処理について
- (3) 直接原価計算の特徴と意義について
- (4) ミニ・プロフィットセンターの特徴とその導入効果について

【問2】 次の4つの用語のうち2つを選択して、説明しなさい。選択した問題番号を明記のうえ、解答すること。

- (1) 流動/固定分類
- (2) サステナビリティ開示基準
- (3) 差額原価と埋没原価
- (4) 労働分配率

2026年度 大学院入学試験問題
経営学研究科 経営学専攻 (博士前期課程)

科目：【小論文】

次の設問から1問を選び、論述しなさい。選択した番号を明記のうえ、解答すること。

- (1) パーズバーグの二要因説について説明しなさい。その上で、批判を加えるとしたら、どのような点があるか述べなさい。
- (2) オハイオ研究について説明しなさい。
- (3) 組織学習の失敗のパターンにはどのようなものがあるか説明しなさい。
- (4) テクノロジーの進化が財務会計にどのような影響を及ぼしているかについて論じなさい。自身の経験がある場合にはそれについて触れてください。
- (5) テクノロジーの進化が管理会計にどのような影響を及ぼしているかについて論じなさい。自身の経験がある場合にはそれについて触れてください。
- (6) テクノロジーの進化が企業評価にどのような影響を及ぼしているかについて論じなさい。自身の経験がある場合にはそれについて触れてください。

2026年度 大学院入学試験問題

経営学研究科 経営学専攻 (博士前期課程)

科目:【経営学】

問1、問2ともに解答しなさい。

【問1】 次の2問のうち1問を選択して、論述しなさい。選択した問題番号を記述のうえ、解答すること。

- (1) 経路依存性の観点から、日本企業の競争力の強みと弱みを具体例を挙げて論じなさい。
- (2) 人的資源管理におけるハーバード学派とミシガン学派の違いについて論じなさい。

【問2】 次の4つの用語のうち2つを選択して、説明しなさい。選択した問題番号を記述のうえ、解答すること。

- (1) 越境学習
- (2) ダイナミック・ケイパビリティ
- (3) ジョブ・コントロール・ユニオニズム
- (4) 労使協調

2026年度 大学院入学試験問題
経営学研究科 経営学専攻 (博士前期課程)

科目：【会計学】

問1、問2ともに解答しなさい。

【問1】 次の4問のうち1問を選択して、論述しなさい。選択した問題番号を明記のうえ、解答すること。

- (1) 引当金の計上要件と機能及び種類について
- (2) 有価証券の評価方法について
- (3) 参加型予算編成の目的、内容、意義について
- (4) スループット会計の特徴と意義について

【問2】 次の4つの用語のうち2つを選択して、説明しなさい。選択した問題番号を明記のうえ、解答すること。

- (1) キャッシュフロー計算書
- (2) 資産除去債務
- (3) 全部原価と部分原価
- (4) 正味現在価値 (NPV)

2026年度 大学院入学試験問題
経営学研究科 経営学専攻 (博士前期課程)

科目：【小論文】

次の設問から1問を選び、論述しなさい。選択した番号を明記のうえ、解答すること

- (1) ジョブ型組織について説明し、今後、メンバーシップ型組織を主流としていた日本企業がジョブ型へ移行することの是非、移行の際に留意すべき課題について論じなさい。
- (2) 「感情労働」について説明し、現在、最も課題が多いと思われる「感情労働」の職種について論じなさい。
- (3) 多角化経営に成功している企業を一つ選び、そのシナジー効果について論じなさい。
- (4) サステナビリティ経営が財務会計にどのような影響を及ぼしているかについて論じなさい。自身の経験がある場合にはそれについて触れてください。
- (5) サステナビリティ経営が管理会計にどのような影響を及ぼしているかについて論じなさい。自身の経験がある場合にはそれについて触れてください。
- (6) サステナビリティ経営が企業評価にどのような影響を及ぼしているかについて論じなさい。自身の経験がある場合にはそれについて触れてください。