

フィールドスタディーC 報告書

実習先：中国江蘇省 Y 社

実習期間：2021 年 6 月 18 日 (ZOOM)

テーマ：中国民間企業における人材育成と現場管理の強化に関する研究

Y 社の会社全貌



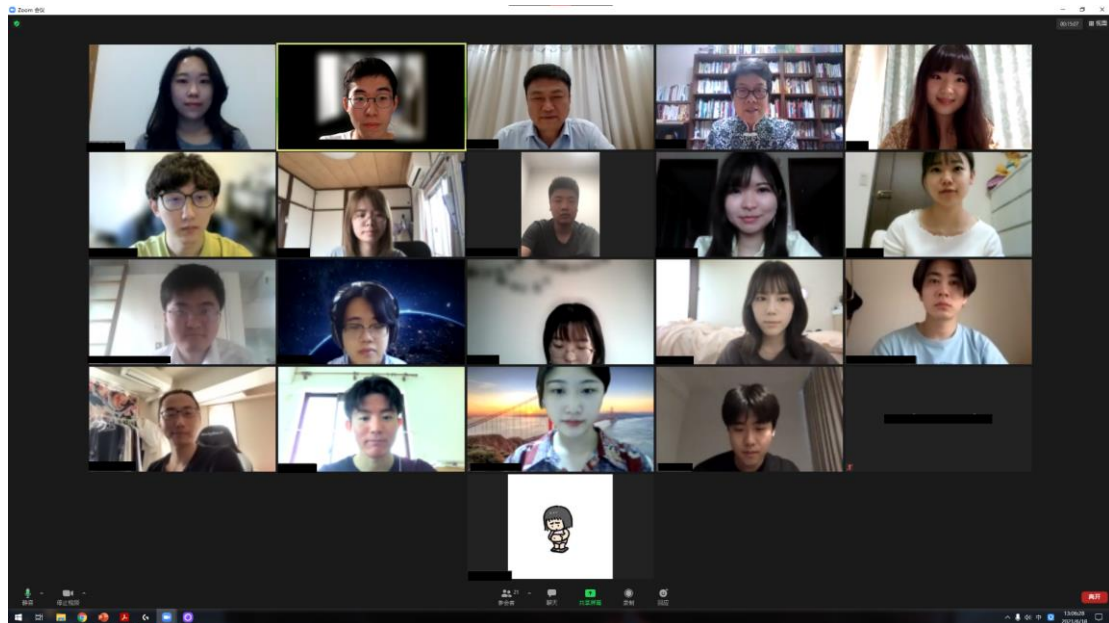
- 成立时间：2004 年 4 月 8 日。
- 事業範囲：ステンレス複合パイプ、物干し台（物干し竿、伸縮ポール、キッチン用品、浴室棚、洗濯用品、タオル掛けなど）。
- 2020 年間売上高：2 億元（約 34 億円）。
- 2020 年の完成品販売の分布：ヨーロッパ 40%、日本 45%、中国 5%、その他 10%。
- 主要な取引先：イオン、ニトリ、カインズ、IKEA など。

今回の実習では、「中国民間企業の人材育成と現場管理の強化」というテーマをめぐり、中国江蘇省に所在する Y 社に対してオンラインのインタビューを行いました。

実習の前に、学生たちは、文献の研究やインターネット情報の収集やグループディスカッションを通じて、万全の準備を整った上で、事前に質問票を送りました。

実習当日、まず、学生は三つのグループに分かれ、各チームは自分の興味のある分野についてプレゼンテーションを行いました。チーム内の留学生が通訳を担当しました。その後、Y 社の羅社長からは、会社の創業歴史や現状や問題点などを説明していただきました。そして、事前に送った質問票の問

題について、羅社長と現場スタッフから非常に詳細な回答をしていただきました。企業の現場でしかわからない知識をたくさん得ることができました。



ZOOM ミーティング写真

学生の御礼・感想

1. Y社 羅社長様へ

明治大学経営学部カクゼミナールA班です。先日は本ゼミナールにて講義を行ってくださり、誠にありがとうございました。

羅社長様が事前に用意してくださった資料を用いて、詳細まで丁寧にお話ししてくださったおかげで、私たちの研究テーマである、現場管理職の育成方法について現実的な実践内容を学ぶ事ができました。また御社の日本式制度を参考にして育成手法について、私達の至らない質問にも丁寧に答えてくださってありがとうございました。実際の企業の現場管理職の育成手法についてお話を伺い、刺激を受けて勉強をさせていただきました。

学んだことを大いに活かし、今後の私たちの研究活動に役立てて参りたいと思います。

末筆ながら、貴社のますますのご発展と、皆様のご健勝を祈念しております。

カクゼミナールA班

2. 先日は本ゼミナールにて講義を行ってくださり、誠にありがとうございました。

資料や動画をわざわざご用意していただき、説明をして頂いたおかげでわたしたちの研究テーマである「多能工」に関する疑問点を解消することができました。

今回お話をして頂き自動化が進む現代においても製造業が全ての分野の核となっていること、多能工は中核人材であり、Y社様で実際に取り入れられていらっしゃる ILU のような育成システムが確立されていることがわかりました。

今後 IoT が進行しても企業にとって欠かすことの出来ない多能工について、時代の変化と共に求められる多能工像をさらに研究し、突き詰めていきたいと思えます。

先日はお忙しい中、貴重なお時間を頂き誠にありがとうございました。

カクゼミナール B 班

3. お世話になっております。先日は、お忙しいところ貴重なお時間を頂き、誠にありがとうございました。企業のトップの方からお話を伺うことができ、とても有意義な時間を過ごすことができました。

ご質問に対してわざわざ参考資料を添付頂いたり、分かりやすく説明文を記していただいたり羅様のご厚意に感激致しました。

C チームは、製造業における現場改善の意義と役割について研究調査を行っています。今回のインタビューを通じて、効率化・品質向上・コスト削減を目的とした Y 社における現場改善への取り組みを知ることができました。また今度、機会があれば Y 社での具体的な改善事例をお聞きしたいと思えます。

お教えいただいた有益な情報は、整理してこれからの研究に活用させていただきます。お仕事は大変かと存じますが、どうぞくれぐれもお体にはご留意ください。

カクゼミナール C 班

今回は新型コロナの影響で、実際に中国の現場に行くことはできませんでしたが、Zoomを利用して空間を越えたフィールドスタディーが実現できました。履修生諸君は中国民間企業の現場の声を聞くことで、実際の人材育成と現場管理の問題点を把握し、それを授業で学んだ経営学の知識と組み合わせることで、企業の経営への理解及び中国企業への理解を深めることができました。

郝 燕書 専任教授