

# 2023年度事業計画



**明治大学**  
MEIJI UNIVERSITY

# 目 次

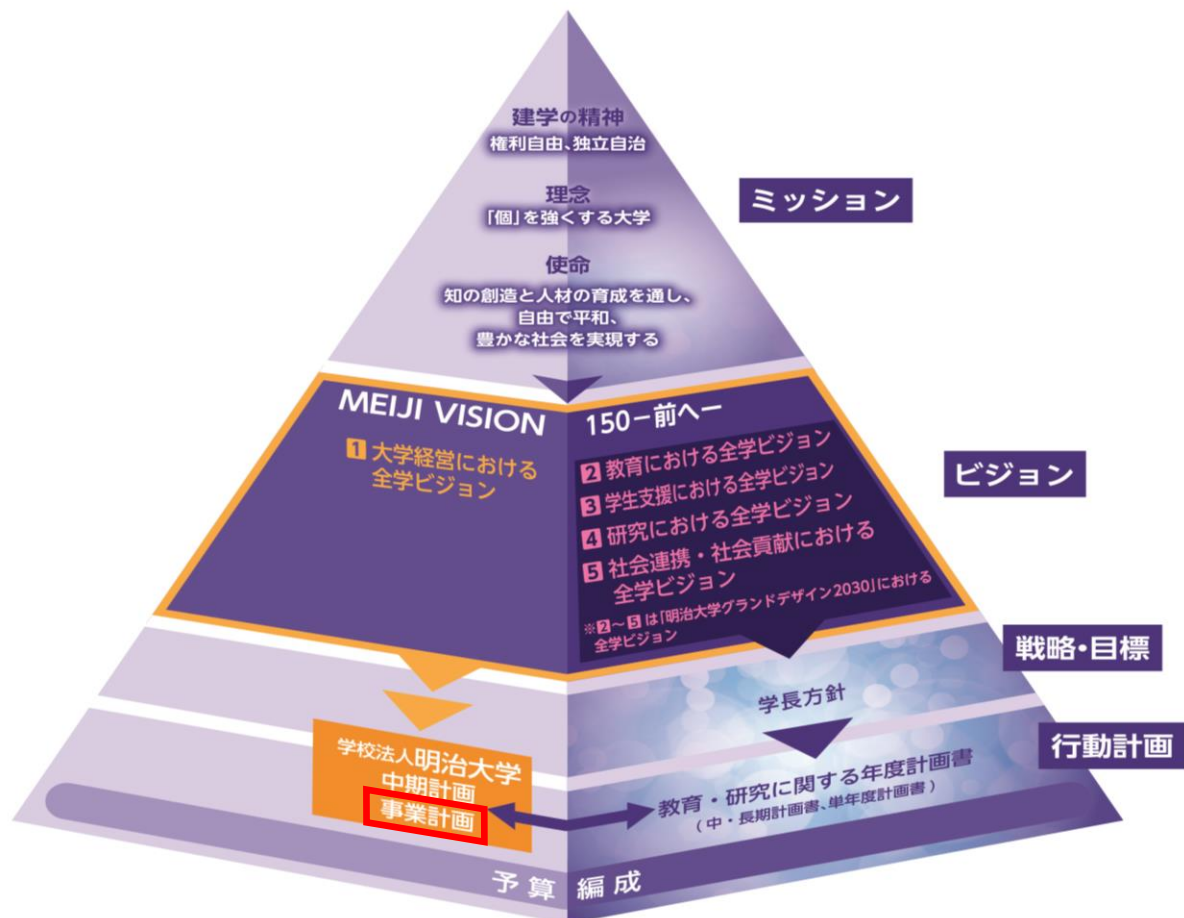
I	学校法人明治大学 長・中期計画及び事業計画について . . . . .	1
II	教学改革と教学運営体制の確立 . . . . .	2
III	教育 . . . . .	3
IV	学生支援 . . . . .	4
V	研究 . . . . .	5
VI	社会連携・社会貢献 . . . . .	7
VII	附属高等学校・中学校 . . . . .	7
VIII	管理・運営 . . . . .	8
IX	施設設備整備計画 . . . . .	10
X	財務関係 . . . . .	11

## I 学校法人明治大学 長・中期計画及び事業計画について

明治大学は「権利自由、独立自治」の建学の精神に基づき1881年に創立されました。その後、女性の教育機会の「平等」を実現しました。そして、日本国憲法の下で「平和」の実現を目指し、さらに、今日「個の尊重」の理念にも通じる「多様性の尊重と包摂性」の理念を掲げています。明治大学は、普遍的な知の創造と多様な人材の育成を通して、自由で平和、豊かな社会を実現させる研究・教育の拠点となります。

21世紀の現在、グローバル化の急速な進展に伴い、社会的・経済的格差の顕在化など、世界は混迷を深めつつあります。明治大学は、こうした現代社会が抱える諸問題に真摯に向き合い、問題解決への取り組みを重ねることにより、持続可能な社会の創出に貢献していきます。また、共創的未来へと前進するべく、これからも多様な「個」を磨き、自ら切り拓く「前へ」の精神を堅持し、時代を変革していく人材を育成します。

2031年、明治大学は創立150周年を迎えます。これまで推進してきた長期ビジョンをさらに発展的に展開していくため、2019年に発表した「明治大学グランドデザイン2030」に基づき、「MEIJI VISION 150-前へ」を策定し、10年後の明治大学のあるべき姿をビジョンとして位置付けるとともに、具体化に向けてその方針を定めます。「MEIJI VISION 150-前へ」の下に策定する中期計画、事業計画を実行することで、その実現に向けて「前へ」邁進します。



## II 教学改革と教学運営体制の確立

建学の精神と理念に基づく教育・研究活動水準を向上させるための改革に取り組むとともに、教学運営を永続的に推進する体制を確立します。

### 1 重点推進課題

- (1) より柔軟かつ質の高い教育を提供するための「メディア授業」の推進
- (2) 研究力と教育の質の更なる向上のための教員責任担当時間の引下げ及び授業時間数の削減
- (3) 留学派遣支援を重点的かつ集中的に実施するための国際化加速プロジェクトの推進
- (4) 多様性のある入学者を安定的に確保するための付属校の設置及び指定校の拡充
- (5) 研究力の更なる向上のためのクロスアポイントメント制度の導入
- (6) 教員の研究時間を確保するための学内会議の効率化と各種申請システムの簡素化
- (7) 教育研究プロジェクトの活性化に向けた支援の在り方の検討

### 2 教学運営体制の確立

- (1) 教育・研究の質向上に向けた教員の授業担当時間、会議、プロジェクト等にかける人的・時間的リソースの配分の再検討
- (2) I R (Institutional Research) データを活用した政策効果に関する適切な評価システムの確立
- (3) 教育システムと事務システムの効果的な連携及び効率化と、どのような状況においても教育・研究を継続できる情報環境の整備による大学のレジリエンス強化
- (4) よりよい教育・研究環境の提供及び大学のレジリエンスの強化という観点からの各キャンパスでの教育・研究施設整備の検討
- (5) 従来の文系・理系の枠組みに加え、現実に即した非実験系・実験系の違いを考慮した新しい枠組みでの教育研究施設に関する検討
- (6) 研究力の向上、質の高い教育の展開及び若手研究者育成のための研究基盤の充実に向けた、実験設備、研究設備・機器の実態把握と戦略的な活用に向けた仕組みの構築
- (7) 多様性の尊重と包摂性の理念を踏まえた教員組織の在り方についての検討と具体化
- (8) 付属機関における事業展開や寄付金の獲得など、学費に依存しない収入の多様化に資する取組みの推進
- (9) 新たな教育研究プロジェクトを生み出すための仕組みの構築及びプロジェクトの活性化に向けた支援の在り方の検討
- (10) 安定した入学者を確保するための、各種の特別入試（総合型選抜及び学校推薦型選抜）による入学者の比率向上及び付属校や連携校の設置
- (11) 将来の感染症流行や自然災害等への対応を見据えた明治大学学生・教育活動

## Ⅲ 教育

予測不可能な時代において国内外の様々な課題に対峙し、自ら切り拓く「前へ」の精神を持ち、解決策への道筋を示すことができる人材を育成します。これまでの慣行にとらわれず、新たな課題に対応できる教育手法を開発し、多様な価値観を受容し共に学び共に創造するダイナミックな教育をグローバルに展開できる教育環境を整えます。これを通じて、世界トップレベルの教育力ある大学を目指します。

### 1 海外大学と連携した教育プログラム

- (1) 海外大学との共同開講に関する先行事例調査
- (2) プログラムの実施・拡充、中間評価会の開催

### 2 メディアを活用した新たなカリキュラムや教授法の開発

- (1) 感染症対策として急遽整備されたオンライン授業のノウハウを生かし、新たなカリキュラムや教授法などの開発を進める。また、TAやSAなどによる授業サポートを用いた教育手法の検討・開発も行う。
- (2) メディア授業科目の開講状況の把握
- (3) メディア授業の課題確認と改善策の検討
- (4) メディア授業事例集の充実
- (5) 国内外の大学とのメディア授業の共同開講やオンラインプログラムの提供
- (6) 科目等履修や単位互換等、柔軟な履修形態の検討

### 3 授業担当時間の削減

- (1) カリキュラム・授業時間数等の調査分析
- (2) 各学部・各研究科におけるカリキュラム改定準備
- (3) 各学部・各研究科におけるカリキュラム改定の実施
- (4) 責任担当時間の引下げ時期の検討

### 4 アクティブ・ラーニングの推進及びアクティブ・タームの実質化

- (1) メディア授業に関する情報収集と推進
- (2) クォーター完結授業及びアクティブ・タームに関する調査分析
- (3) クォーター完結授業の事例集などによる全学的な情報共有
- (4) アクティブ・ラーニング手法紹介動画コンテンツ収録
- (5) 中央図書館1階マルチメディアエリアの運用検討
- (6) 和泉ラーニングスクエアのラーニング・コモンズ機能との連携
- (7) 生田第二中央校舎（仮称）のラーニング・コモンズ機能の運用検討

### 5 海外留学プログラムや海外留学のための語学力強化プログラム

- (1) 学内語学プログラム情報の取りまとめ・広報
- (2) 留学相談会の開催、留学準備支援体制の拡充
- (3) 語学能力検定試験の受験奨励支援策の実施
- (4) 支援策の成果検証、新たな留学支援制度の検討及び実行

- (5) アセアンセンターでの学生交流プログラム実施及び支援、広報活動の実施
- (6) アセアンセンターを活用した文部科学省「大学の国際化促進フォーラム」プロジェクトの主催

## 6 多様な入学者の確保

- (1) 指定校の拡充
  - ア 全学型の指定校推薦の制度設計
  - イ 全学型の指定校推薦の候補校との協議・調整
- (2) 外国人留学生の確保
  - ア 外国人留学生に対する日本語科目の提供
  - イ 大学院所属の外国人留学生に対する日本語科目の提供
  - ウ 日本語 e-ラーニングコンテンツの拡充、日本語短期研修プログラムの実施及び検証、渡日前入試及び海外指定校入試の拡充

## 7 学部・研究科の枠組みを越えた教育（共通科目・AI教育・プログラム型大学院）

- (1) データサイエンティスト養成に資する教育プログラムの認定制度への応募・採択
- (2) 学部間共通外国語科目のうち学部では設置されていない外国語科目について、学生の多面的な語学能力、真の国際感覚の養成にさらに重点を置いた検証・検討
- (3) 大学院数理・データサイエンスプログラム（仮称）の設置準備
- (4) 新しいリテラシー教育の検討
- (5) オンライン・レファレンスシステム導入の検討
- (6) 博物館常設展示刷新のための展示計画の策定及び準備作業
- (7) 博物館常設展示の刷新に合わせた教材及び教育プログラムの開発と実施

## 8 FDに関する計画

- (1) 授業改善アンケートの実施方法や設問の再検討
- (2) 教員研修会、講演会、シンポジウムの継続的な開催

## 9 質の高い教育研究・学生の学修のための学術情報基盤整備

- (1) 学習用電子資料の拡充
- (2) ディスカバリーサービス導入の検討
- (3) 蔵書管理環境改善に向けた検討

# IV 学生支援

学生一人ひとりが輝き、自らの成長と自己実現に向けて「前へ」進み、充実した学生生活が送れるよう、あらゆる多様性に配慮した環境を整えます。また、ポストコロナ時代の社会変化に対応するための新たな学生支援方策を講じます。

## 1 組織横断的な学生支援体制の確立

- (1) スチューデントセンター（仮称）建設に向けた学生部内の小委員会の設置及び仕様の検討

- (2) 海外留学中の学生へのオンライン個別キャリア相談及び支援行事の実施
- (3) オンラインキャリア相談利用学生へのヒアリング及びアンケートの実施
- 2 多様な学生がそれぞれにスポーツを主体的に楽しむことのできる環境整備**
  - (1) 老朽化合宿所の建替え
- 3 多様性の尊重と包摂性に基づくキャンパス環境整備**
  - (1) 「おゝ明治奨学金」学生寮とのタイアップ（2022年度入学者から）
  - (2) 「おゝ明治奨学金」見直し後の申請基準の適用（2023年度入学者から）
  - (3) 「おゝ明治奨学金」就職支援の体制の構築
  - (4) 奨学金業務に特化した事務組織の検討
  - (5) 奨学金制度の統廃合の検討
- 4 学生自らの成長と自己実現、グローバルな資質・対応力の向上（ピア・サポート活動）の推進**
  - (1) 学内ピア・サポート活動推進体制の整備と活動の推進
  - (2) M-Navi プロジェクトの継続実施・検証・改善
  - (3) 学内関連部署・機関等連携の検討
  - (4) 異文化交流プログラム・イベントの実施
  - (5) キャンパスメイト学生・留学生会学生などによる異文化交流プログラム・イベントの企画・立案の支援、明治大学グローバル・ヴィレッジのRA (Resident Assistant) 学生とキャンパスメイト学生の連携の支援、RAに対するトレーニング
- 5 遠隔相談・支援システムの構築**
  - (1) 遠隔相談の実施・充実
  - (2) 遠隔相談システム及び電子カルテ導入調査
  - (3) 学生相談室の移転を含めた修繕・改築・増設
- 6 留学に挑戦する学生及び外国人留学生への支援等**
  - (1) 外国留学に対する経済的支援政策（第2期）に基づく給付及び新制度の計画策定
  - (2) 外国人留学生に対する経済的支援政策（第3期）に基づく給付

## V 研究

飢餓や貧困、格差、地球温暖化などの地球的課題に向き合い、持続可能な社会の実現を目指します。また、世界の大学や研究機関との緊密な連携を図り、本学の研究活動を世界的レベルで「前へ」推進させます。研究面から本学のプレゼンスを高めるために、理系・文系という区分や実験系・非実験系という研究内容に応じて求められる研究環境に配慮して、研究拠点の計画的整備と一層の制度改革を進めます。

- 1 既存の研究分野の枠を超えた従来の教育では成し得ない卓越した人材を育成するためのプログラム推進**
  - (1) 共創・学際的研究拠点の推進

- ア 研究クラスターの評価・検証に基づく、グローバルな共創・学際的研究拠点の設置・展開
  - イ 特別推進研究インスティテュートの新規設置に向けた審査・準備の継続
  - (2) 研究・知財戦略機構附属研究機関の整備
    - ア インスティテュート支援体制の検証に基づく、研究高度化のための支援強化
    - イ 研究サポート資金等を活用した研究高度化のための支援体制の整備
  - (3) 日本学術振興会特別研究員への申請・採用支援策の充実・実施
  - (4) 博士後期課程学生に対するキャリアパス形成支援制度設計及び学内関係機関との協力体制の構築
- 2 海外大学との国際共同研究・異分野融合研究を推進、FDの実施**
- (1) 国際共同研究・異分野融合研究の支援
    - ア 国際ジャーナル掲載を目指した論文作成等に資するFD等の継続的实施
    - イ 国際共同研究・異分野融合研究を促進する研究分析ツールを活用した戦略的研究拠点の創設検討、同ツールを用いた研究支援策の検証に基づく国際化に向けた研究支援の推進
  - (2) 戦略的な研究プロジェクトの展開
    - ア 戦略的な研究プロジェクトの検討
    - イ 異分野・学際融合研究の拡充及び発展
- 3 共同研究・受託研究の推進と知的財産の適切な管理・活用**
- (1) 産官学連携活動及び知的財産戦略の推進
    - ア 産官学連携を推進するため、研究成果活用促進センター、地域産学連携研究センターの運営を検証し、研究成果の事業化や起業を支援
  - (2) 外部研究資金獲得支援の強化
    - ア 科学研究費等の外部研究資金の件数・金額を伸長させるため、研究支援策の強化に向けた検討
  - (3) 研究・知財戦略機構附属研究施設の整備
    - ア 附属研究施設の組織・運営を見直し、共同研究等の発展に資する整備・支援を推進
- 4 共同研究・受託研究の推進と知的財産の適切な管理・活用及び研究成果の社会還元・社会実装に関する計画**
- (1) 学内紀要50%の包括許諾、代行許諾化
  - (2) 論文投稿・リポジトリ申請フローの整備、国際ジャーナルOA論文投稿支援の仕組みづくり
  - (3) リポジトリシステム更新に係る検討
- 5 サバティカル制度の転換やクロスアポイントメント制度の導入**
- (1) 教員の国際的なモビリティ向上のため、在外研究や特別研究等における研究の国際化支援制度のあり方について検証し、新たな制度への転換を検討
  - (2) クロスアポイントメント制度のパイロットプログラムの検討及び実行
  - (3) クロスアポイントメント制度設計



## VI 社会連携・社会貢献

本学が保有する人的資源や図書館・博物館などの知的資産、並びにそれらのネットワークを活用し、教育・研究・学生支援・国際連携・社会連携の学内諸機関がそれぞれの特性を生かして社会連携・社会貢献活動を行います。全学体制で国内外の社会との連携を深め、社会問題の解決に貢献することで、「知の拠点」としての役割を果たします。また、社会や産業界に貢献し、教育・研究、更にはスポーツや文化活動において交流を深め、持続可能な社会の実現に向けて「前へ」進みます。

### 1 持続可能な開発目標（SDGs）達成に資する取組み

(1) コンセプトムービー等の制作

### 2 リバティアカデミー講座、地域連携推進センター事業のオンライン化及び全国展開の推進

(1) リバティアカデミーにおけるオンライン講座の充実

ア 既存講座及び履修証明プログラムの各種見直しと質的向上

イ 拡充したオンライン講座の維持

(2) 質的向上及び運営体制・財政基盤の強化

ア 連携自治体への積極的なリバティアカデミー講座及びオーダーメイドプログラムの提供

イ 学内他機関と連携した広報活動による全国からの新たな受講者獲得

### 3 本学の学術リソースの地域社会への還元（「明治大学博物館ONLINEミュージアム」におけるデジタルコンテンツの拡充）

(1) 「バーチャル展示室」探索可能領域の拡張

(2) 「デジタルコンテンツ」開発、制作・公開

(3) 「収蔵資料データベース」プラットフォーム構築、データ登録・公開

### 4 総合大学としての強みを生かした幅広い分野の地域連携事業の展開

(1) 地域からの要請に基づく事業実施及び検証

(2) 学内他機関の社会連携活動に関する情報発信機能の充実

### 5 自治体や産業界、地域住民、全国の父母会や校友会などを交えたネットワークの構築の推進

(1) 行政だけではなく、多様な主体と連携・協働する事業実施（地域のニーズ把握や実績の積み重ねを目的としたトライアル期間）

## VII 付属高等学校・中学校

明治高等学校・中学校は、明治大学の建学の精神を典拠とした「質実剛健」「独立自治」を校訓として、初代校長鶴澤総明先生訓話の一節「第一級の人物たれ」を精神的な指針として教育を展開してきました。これらの基本目的・理念を現代的に解釈し

た『個』を育てる。『未来』へつなぐ。」として、明治大学の『個』を強くする大学」の中核となる「個」を育成していきます。

### 1 国際教育とアクティブ・ラーニングの推進

- (1) 英語4技能の能力伸長に向けた施策実施
- (2) 国内研修プログラム充実に向けた計画策定
- (3) コロナ禍における新たなグローバル化対応検討や新規協定校の開拓
- (4) 「探求選択科目」を設置し、アクティブ・ラーニングを推進・実践

### 2 ICT教育の推進

- (1) 校内のネットワーク基盤活用本部やICT教育推進委員会を中心とした今後のICT教育に関する検討
- (2) 校内無線LAN環境整備
- (3) O h o ! M e i j i システムの具体的な活用事例の収集及び本校内の教育への浸透

### 3 直系付属校としての高大連携の充実

- (1) 高大連携講座の新教育課程適用
- (2) 高大連携事業の効果検証と更なる充実
- (3) プレカレッジプログラムとO h o ! M e i j i システムとの連携
- (4) 卒業生組織「総明会」との連携

### 4 教育環境の整備

- (1) 各種保守整備計画の策定と実施
- (2) スクールバスの契約更新
- (3) スクールバスの効率的かつ安定的な運用の継続検討

## VII 管理・運営

### 1 ガバナンス体制

- (1) 日本私立大学連盟「私立大学ガバナンス・コード」の実施項目遵守状況の点検及び改善
- (2) ガバナンス強化のための体制作りの検討・実行

### 2 情報化戦略

- (1) ITマネジメント改革
  - ア プログラム全体推進・システム全体最適に向けた方針策定と推進・調整
  - イ 業務改革とシステム改修を連動させる体制の構築
  - ウ IT人材育成教育プログラムの運用開始
- (2) 教育系整備
  - ア 教学システムの設計及び構築
  - イ 授業支援システムの設計及び構築
- (3) 業務改革
  - ア 新会計システムの構築、試験運用

- (4) 情報活用
  - ア データ基盤整備の設計及び構築
  - イ 概況資料集・学事記録のデータベース化、データ活用環境の試験運用
  - ウ 既存教学 I R データベースのデータ基盤への移行及びデータ拡充の検討
- (5) コミュニケーション改革
  - ア 統合ポータル整備の設計及び構築
  - イ 情報共有協働環境整備

### 3 多様性の尊重と包摂性の理念を踏まえた教員組織の在り方

- (1) 教員任用計画に基づいた運用
- (2) 女性教員比率・外国人教員比率に関する教員組織の編成方針の見直し

### 4 職員人事政策

- (1) 「職員人材ビジョン（職員憲章）」の検討・制定
- (2) 「資格別役割・行動基準」の検討・制定
- (3) 業務改革の実施状況の検証と推進体制の検討・構築
- (4) 自主研修と連携した業務改革の検討・推進
- (5) 新たな資格体系の構築と役割の明確化を通じた給与体系の整備
- (6) 非専任職員の活用方策の検討
- (7) 複線型人事制度の在り方に関する検討
- (8) 役割発揮を誘引するための環境整備の推進
- (9) 新たな研修制度を構築し、新規価値を創造できる人材育成
- (10) 在宅勤務制度の一部実施
- (11) 組織の多様性向上を見据えた方策の検討及び実施
- (12) 職員意識調査の実施

### 5 事務組織改善

- (1) 事務組織改善の検討

### 6 戦略的広報体制

- (1) 特に地方エリアを対象とした「教育」「研究」「国際」ブランディング施策の実施
- (2) 広報紙誌のWEB化施策の実施
- (3) ホームページの改修と次期リニューアルに向けた検討の実施

### 7 付属校政策

- (1) 付属校・系列校候補校の調査及び検討
- (2) 新たな系列校に関する各学部受入れ可能人数の調査及び調整

### 8 校友会・父母会との連携強化

- (1) SNS等の本格稼働及び検証
- (2) インフルエンサーに対する戦略的広報（登録校友会制度の周知等）
- (3) 過年度のアンケート分析に基づく、ホームカミングデーの若手校友及び女性校友参加率向上策の実施
- (4) 過年度のアンケート分析に基づく、ホームカミングデー以外の若手校友及び

女性校友対象イベント参加率向上改善策の実施

- (5) 過年度のアンケート分析に基づく、若手校友・女性校友と準校友（在学生）とのつながりを強化するための仕組みの改善
- (6) 「元父母会長・元役員」の会のプレ設立

## 9 校史編纂及び大学アーカイブズ事業の推進とステークホルダーへの公開

- (1) 創立150周年を見据えた大規模校史編纂事業の推進
  - ア 大規模校史本編纂準備（第1年度）
  - イ 本編纂に向けた体制の構築（第1年度）
- (2) 大学アーカイブズで蓄積した資源の公開と本学を光栄する様々な人物の顕彰制度や人物常設展示施設の設置検討
  - ア 「明治大学人物山脈150プロジェクト」インタビュー公開及び顕彰
  - イ 「明治大学文化発信大賞」（仮称）候補選定及び大賞贈呈
  - ウ 「明治大学人物記念館」展示実施及び人物記念館構想準備
- (3) 全学横断的な「校史・文化データベース」（仮称）の構築
  - ア 文書の選別・評価・移管に関するルールの方針策定
  - イ 所蔵資料の公開・非公開基準の方針策定

## Ⅸ 施設設備整備計画

大学における教育・研究内容は不断の更新と現代化が不可欠であり、新しい教育・研究には、それに相応しい施設・設備の充実が必要とされることから、継続的に施設・設備を最新化していくことが求められます。

各キャンパスの喫緊の施設整備課題に対応しながら、長中期的展望のもとに、創立150周年を見据えながら整備計画を検討していきます。

### 1 施設整備計画

- (1) 新規建物の基本構想の方針策定
- (2) 生田キャンパス第二中央校舎（仮称）建設計画の推進

### 2 修繕・改修計画

- (1) 中長期修繕計画の見直し
- (2) 中長期修繕計画に基づく計画的な修繕の実施
- (3) 改修計画の方針策定

### 3 情報環境の整備・拡充

- (1) 無線LANアクセスポイントの適正配置
- (2) 持続的なセキュリティ対策の検討

### 4 環境保全

- (1) MEMSの定着及び習慣化（職員の認知度80%の達成）
- (2) カーボンニュートラルに向けた改善の実施

## X 財務関係

### 1 予算編成方針 概要

2023年度予算は、原則として2022年度予算を基本に策定します。2020年度、2021年度の予算・決算の差異を分析したうえで、各部門からの要求を精査し、収支見込から算定される全学及び部門別の収支差額を勘案して編成します。物価高の影響を考慮しつつ財政健全化を推し進めると同時に教育研究環境整備のための資金計画を推進すべく、第3期中期計画どおり予算編成することを目標とします。

#### (1) 事業活動収入

収入の主体となる学生生徒等納付金については、2018年度からの4年間、学部全体としての入学定員未充足の状況が続いていましたが、2022年度は入学定員を充足しました。2023年度も入学定員が充足されることを前提に、学部授業料の定額漸増分と合わせて収入総額を見込みます。

入学検定料収入については、近年の本学への志願動向を踏まえ今後どのように推移するかを考慮し収入額を見込みます。

補助金については、2021年度実績を基準に近年の補助金動向を考慮して見込みます。

また、未来サポーター募金制度を始めとする寄付金の積極的な受入れの推進、受託研究費及び競争的外部研究資金等の受入れ強化、競争的補助金の継続的な受入れ強化、積極的な施設の外部貸出し等も行います。資金運用については、一部資金において柔軟な運用を開始し、資金運用収入の増加を図ります。なお、学生の就学機会を継続させる観点から創設した「明治大学学生・教育活動緊急支援資金」への寄付金については一人でも多くの賛同者を得て増額することを目指します。

#### (2) 事業活動支出

明治大学グランドデザイン2030、MEIJI VISION 150、第3期中期計画及び前述の主要課題の実現に資する取組みに対し予算化することを主眼とします。授業については、オンライン・対面いずれの形式で実施される場合でも、学生の安全に必要な措置には予算を措置します。

これらの財源確保にあたっては、従来からの支出について費用対効果の検証を一層重視することにより、固定的な経費の見極めと個別経費についての精査による徹底した見直しを行います。新規要求についてはスクラップ&ビルドの考えのもとに、既存の予算を削減しその財源を明らかにして要求することを原則とし、提出された要求に対しては、効果や実績等を検証して査定します。

#### (3) 本学の財政状況

本学の財政状況は、決算の収支差額でみると、2013年度、2014年度の支出超過から2015年度以降は緩やかに回復し、コロナ禍の影響により14億円の収入超過に留まった2020年度を除き、財政健全化の傾向にあり、

2021年度は35億円の収入超過でした。

2023年度予算編成にあたっては、教育研究環境の整備及び教育研究活動の永続性を強固にしていくとともに、第3期中期計画どおり編成することを目標とします。

なお、本学の財政関係情報の開示については、ホームページ等を通じて積極的な財政状況の公開を継続して実施していきます。

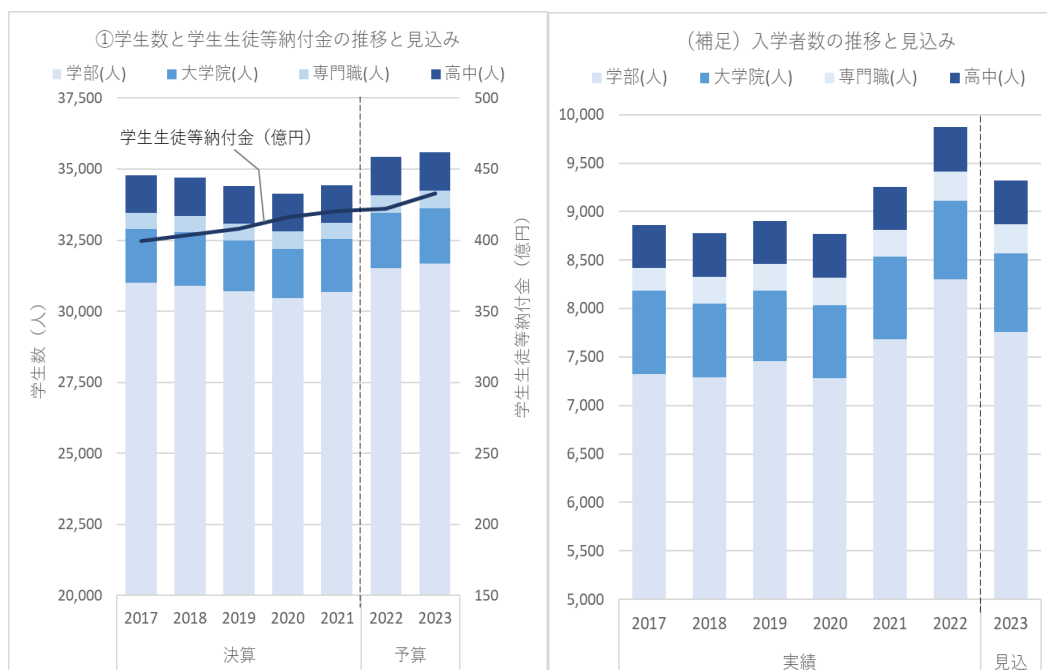
## 2 主な項目の推移

2023年度予算に計上した主な項目に係る推移は、以下のとおりです。

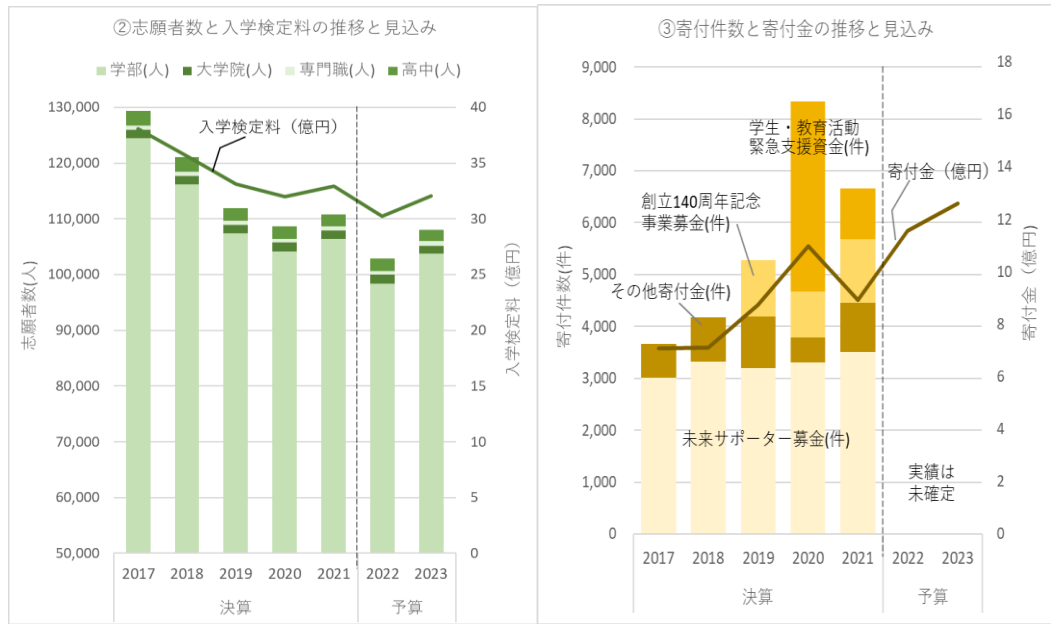
### (1) 収入関係項目

#### ① 学生生徒等納付金・・・433億円

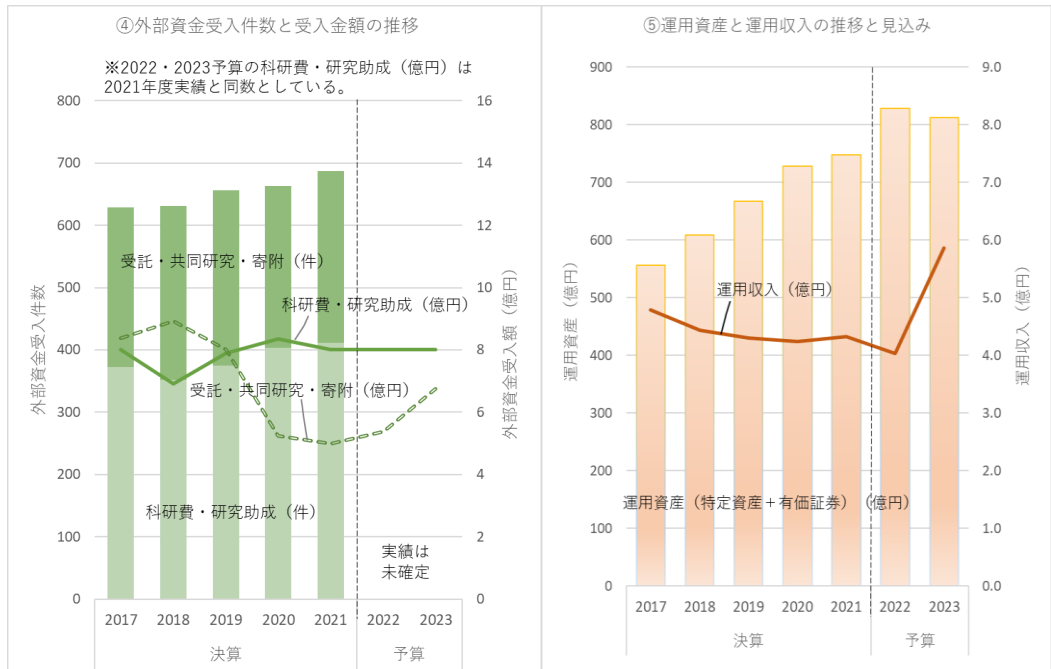
(総学生数3万4千人、入学者総数9千3百人)



- ② 入学検定料収入・・・32億円（志願者数10万8千人）
- ③ 寄付金収入・・・・・・12億6千万円

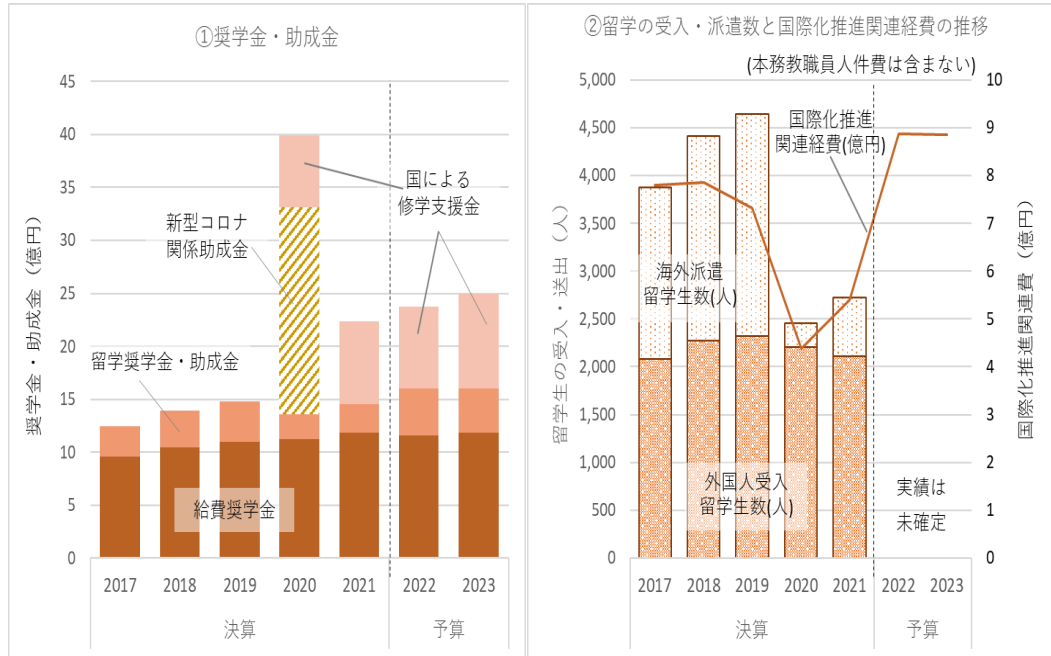


- ④ 外部資金受入・・・・・・受託・共同研究・学術奨励寄付6億8千万円
- ⑤ 資産運用収入・・・・・・運用資産813億円・運用収入5億9千万円

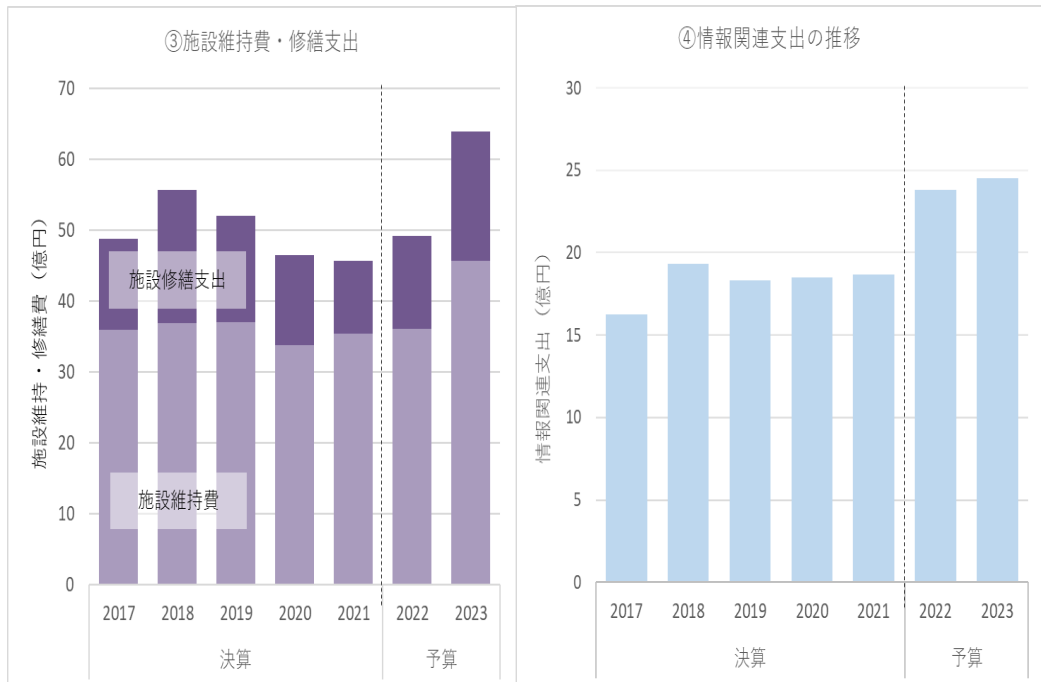


(2) 支出関係項目

- ① 奨学金・助成金・・・給費奨学金、留学助成金、他（25億円）
- ② 国際化推進・・・国際化推進関連経費（9億円）



- ③ 施設維持・修繕・・・施設維持費・修繕支出（64億円）
- ④ 情報関連・・・情報関連支出（25億円）



以上